



# Transferindikatorik

## Forschungsbasierter Transfer über Subsysteme

**Prof. Dr. Swen Günther**

Professur für Prozess- und Innovationsmanagement  
Verbundprojektleiter Transfer\_i/ HTW Dresden

futureSAX-Konkret, 08.06.2022



## Zielstellung:

Forschungsbasierte Transferindikatorik

## Projektlaufzeit:

01.07.2019 – 31.03.2022

## Projektförderung:

BMBF (QUEL)/ DLR

## Verbundpartner:

OTH Regensburg, HTWK Leipzig,  
HTW Dresden (DHI Köln)

## Projektteam:

5 Professoren, 4 wiss. Mitarbeiter/in



Von links nach rechts: Prof. Rüdiger Wink, M.A. Paula-Marie Bormann, Prof. Michael Brucksch,  
Prof. Thomas Falter, Prof. Swen Günther, MPA Boris Goldberg, Dr. Matthias Fuhrland

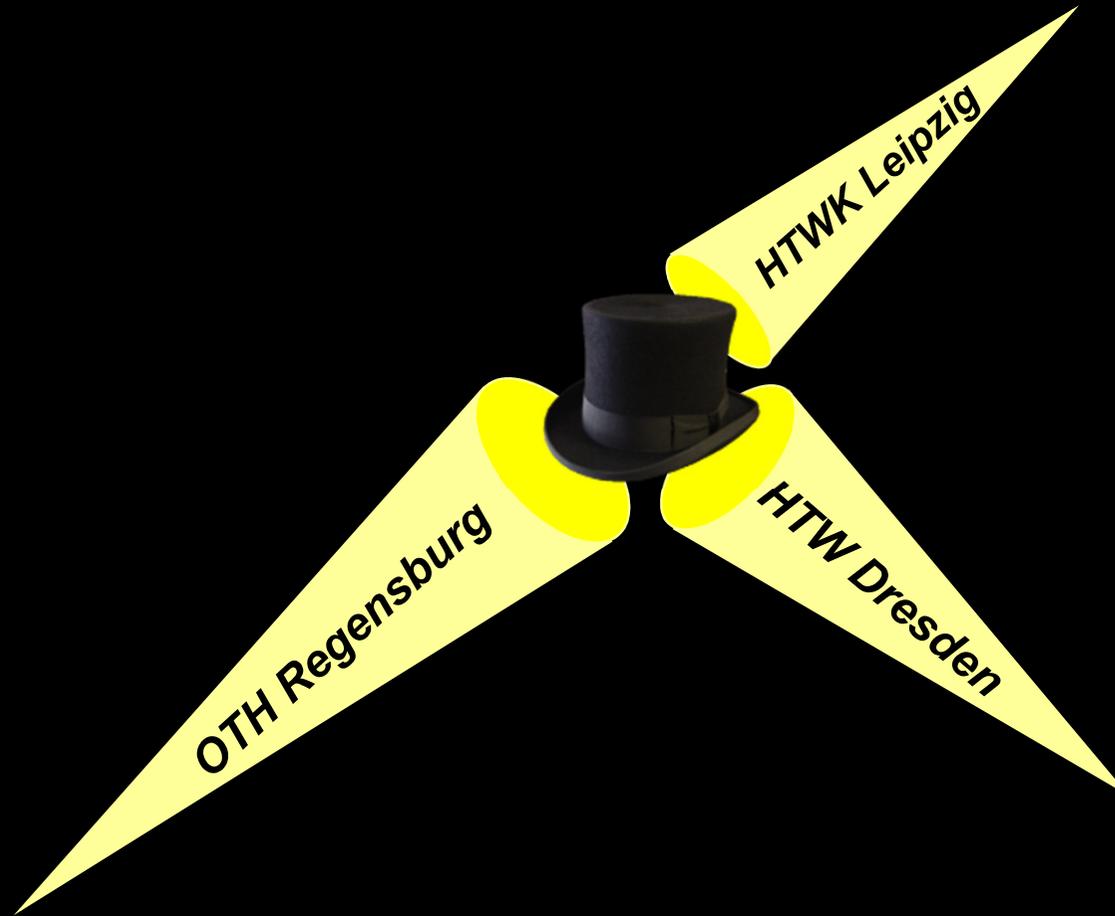
GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium  
für Bildung  
und Forschung

**Metapher: “Finde den schwarzen Hut im schwarzen Raum!”**

[Karl R. Popper]





# Reibungspunkte

Subsystem-  
analyse

**Zweck**

Steuerung vs. Benchmarking

[www.transferforschung.de](http://www.transferforschung.de)

**Begriffe**

Indikator vs. Kennzahl

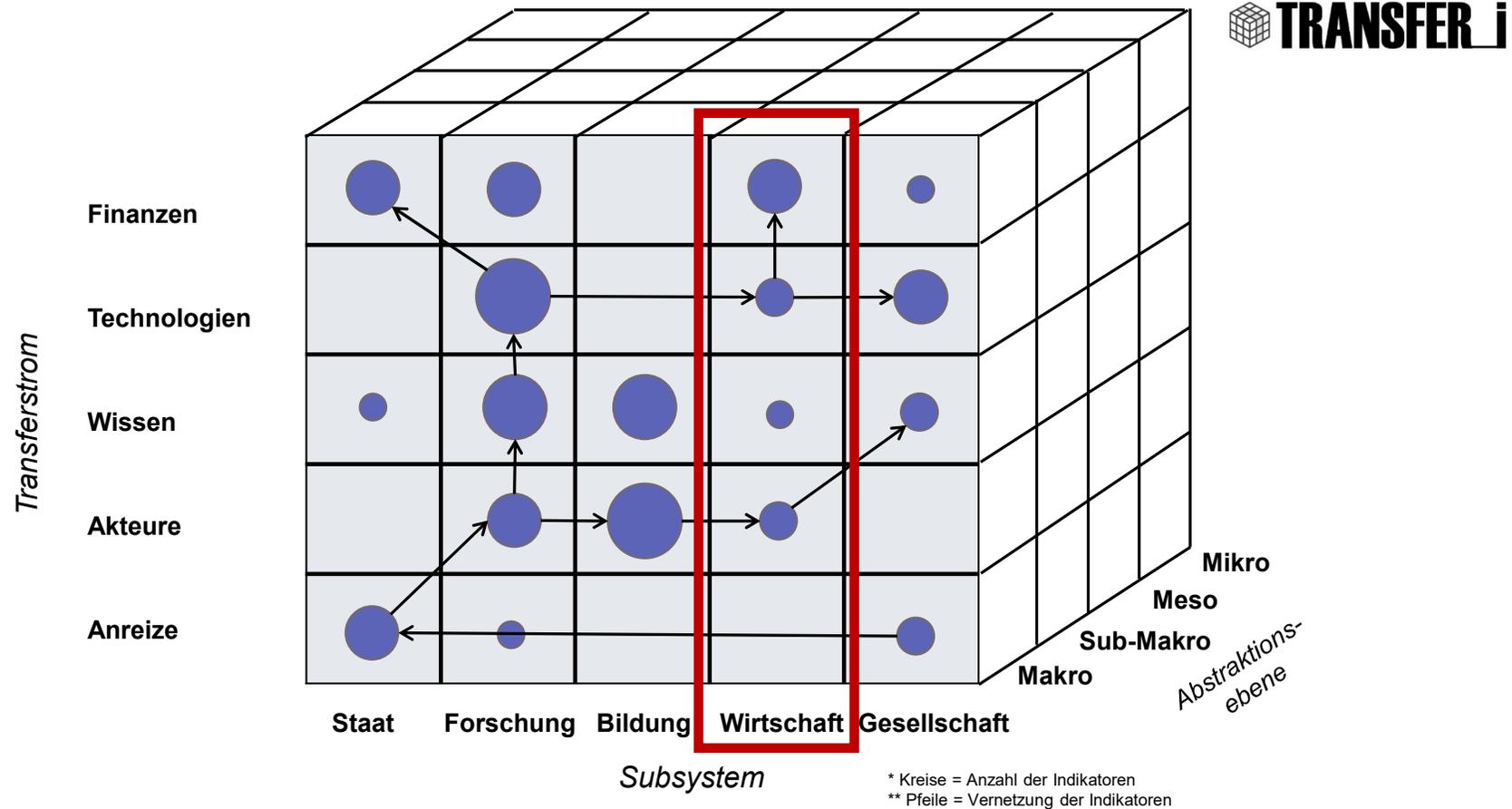
Kausalketten-  
analyse

**Umfang**

Hochschule vs. System

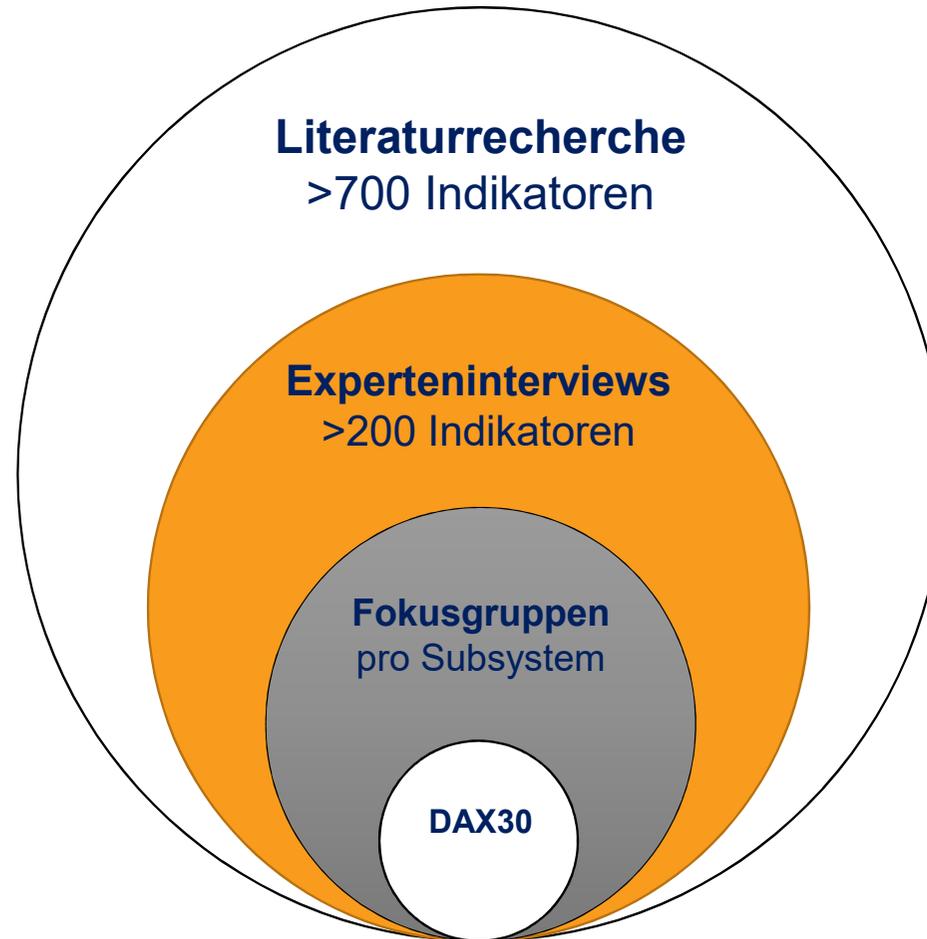


# 3D-Transfermodell

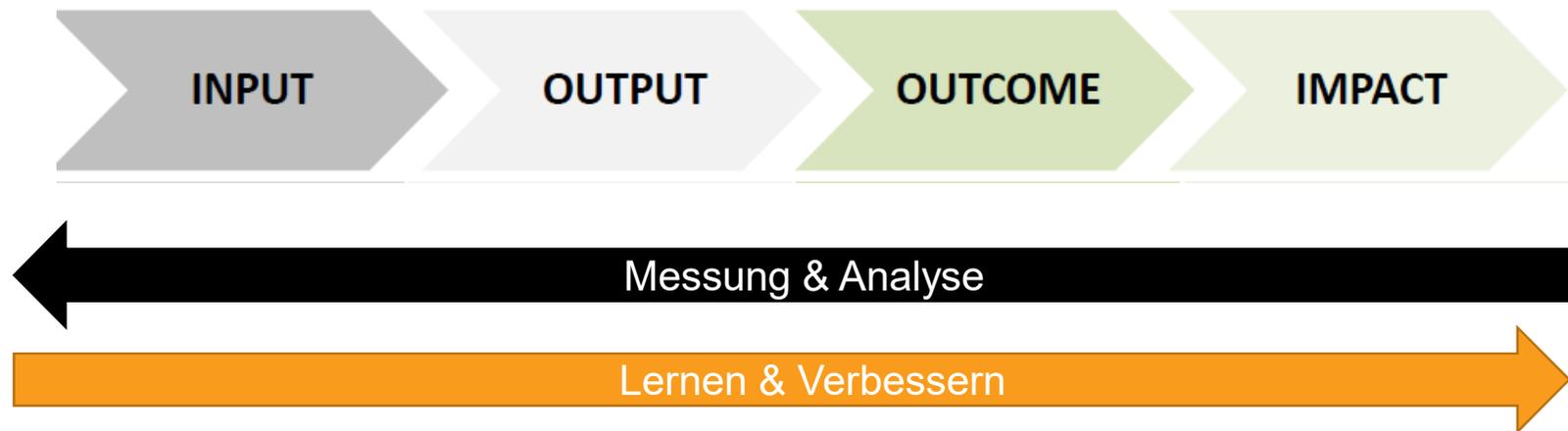




# Empirische Arbeit



## Literaturrecherche



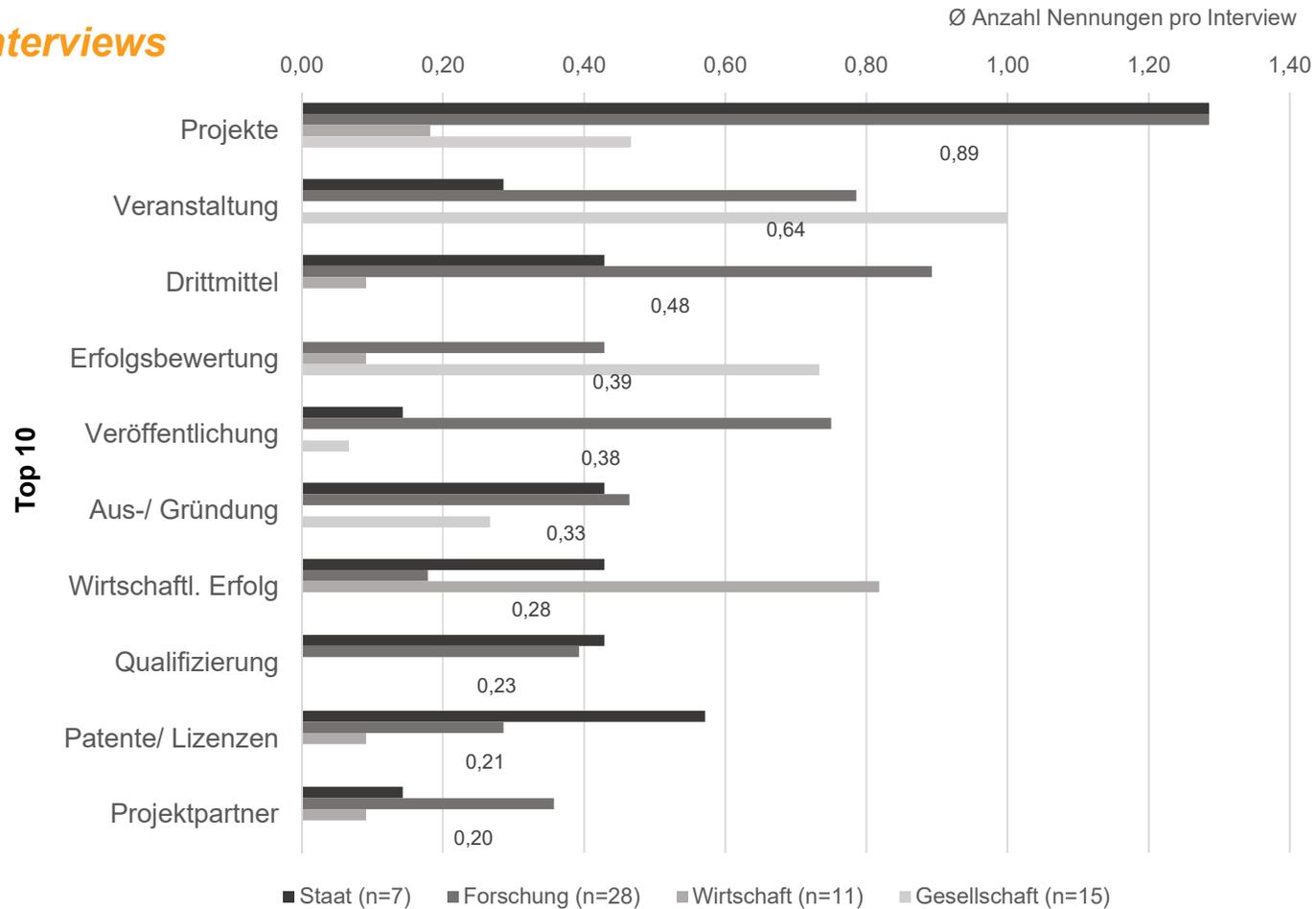
<b>Indikatoren gesamt</b>	<b>127</b>	<b>515</b>	<b>108</b>	<b>37</b>	<b>787</b>
Subsystem Wirtschaft	14	180	11	15	<b>220</b>

Quelle: Transfer\_i (2021)



# Indikatoren (Cluster)

## Experteninterviews



Quelle: Transfer\_i (2022)



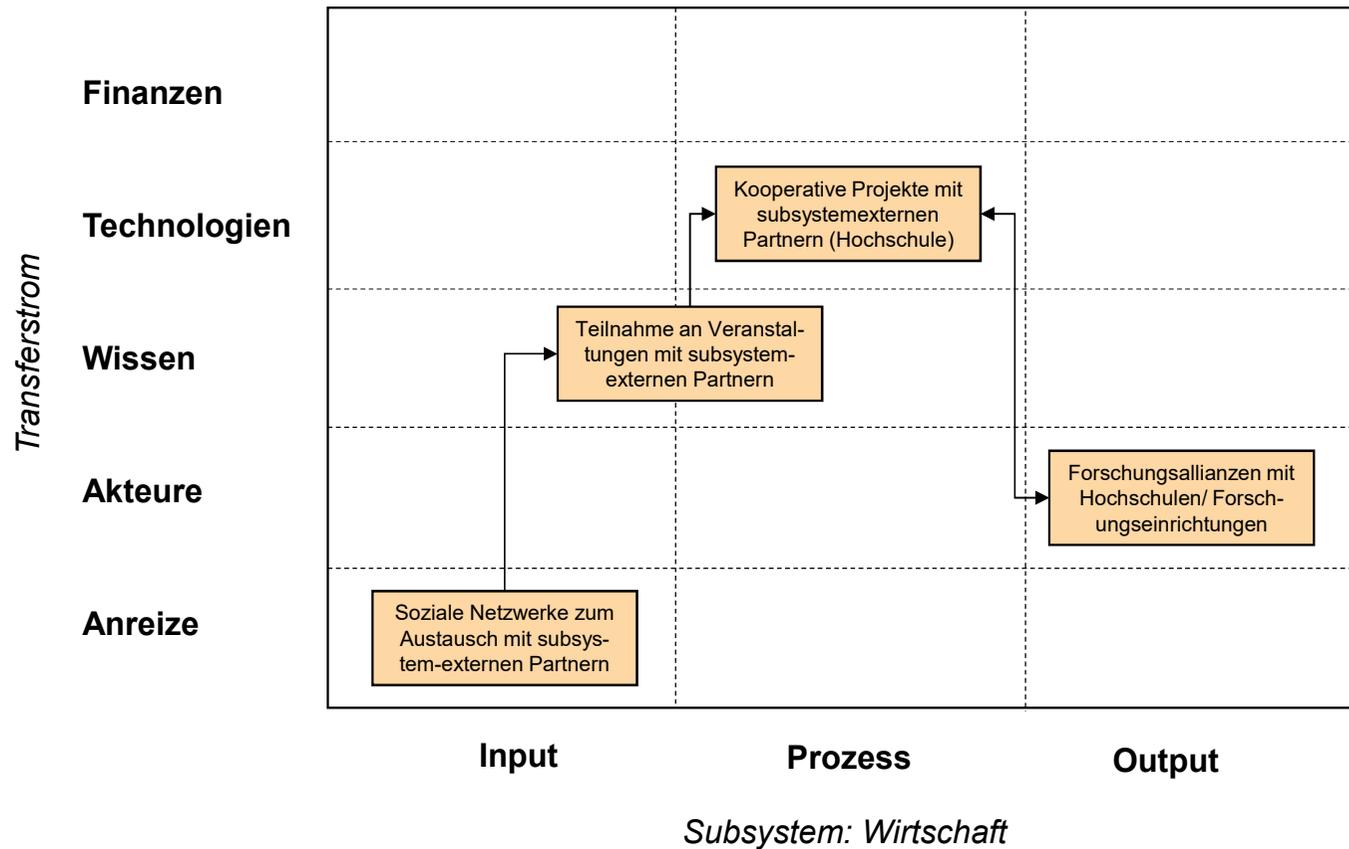
# DAX 30: *Indikatoren*

Subsystem	Ebene	Strom	Transferindikatoren	Art
Wirtschaft	Meso	Finanzen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aufwendungen für F&amp;E</li><li>• F&amp;E-Quote</li><li>• Umsatz m. Produkten aus Kooperationen</li></ul>	Quantitativ
Wirtschaft	Meso	Technologien	<ul style="list-style-type: none"><li>• Anzahl an Patenten</li><li>• Vermögenswerte der Patente</li><li>• Immaterielle Vermögenswerte</li></ul>	Quantitativ
Wirtschaft	Meso	Wissen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Forschungsallianzen mit Hochschulen</li><li>• Teilnahme an Veranstaltungen</li></ul>	Qualitativ
Wirtschaft	Meso	Akteure	<ul style="list-style-type: none"><li>• Neueinstellungen (alle)</li><li>• Akquiriertes Personal von Hochschulen</li><li>• Duale Studiengänge/ Abschlussarbeiten</li></ul>	Quantitativ
Wirtschaft	Meso	Anreize	<ul style="list-style-type: none"><li>• Soziale Netzwerke/ Digitale Plattformen</li><li>• Hubs/ Netzwerke für Transfer</li></ul>	Qualitativ

Quelle: Günther/ Janitz (2021)



# Kausalkette (Beispiel: Interaktionen)

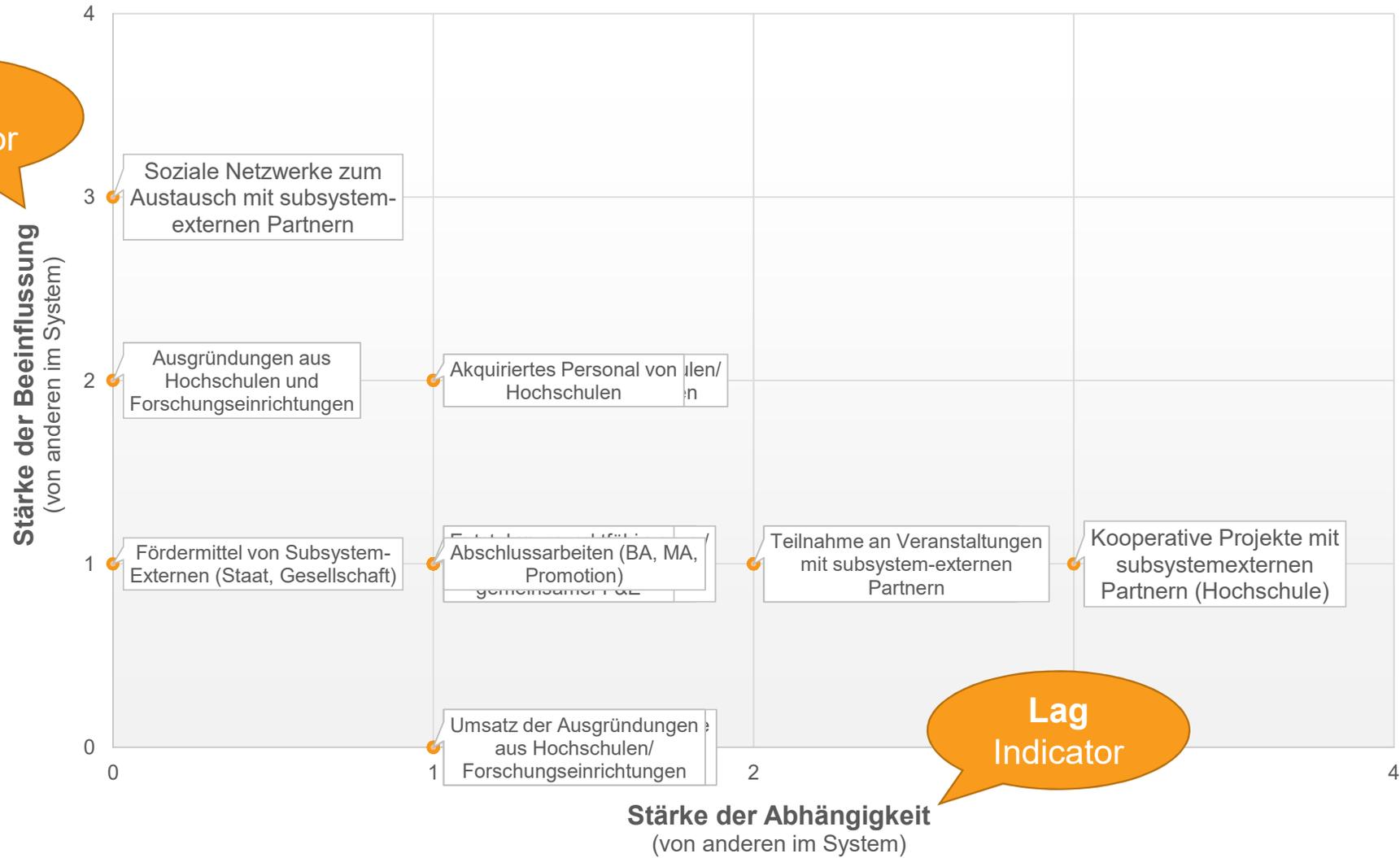






# Bewertungs-Matrix

Lead  
Indicator



Lag  
Indicator



# Erkenntnisse

1. **Transferindikatorik** und deren Verwendung wird sehr unterschiedlich von den Beteiligten verstanden → Gleichzeitig: Indikatorik gilt generell *nicht* als „Treiber“ oder „Barriere“ für Transfer (Experteninterviews)
2. **Transferstrom**-Darstellung pro Subsystem möglich & vorhanden → Aber: Vernetzung der Transferströme über Subsysteme hinweg nur *bedingt* möglich (Brüche!), z.B. Wirtschaft mit (Zivil-)Gesellschaft
3. **Operationalisierung** der Indikatoren häufig rudimentär bzw. nicht standardisiert in Organisationen und Subsystemen → Aber: Einheitliche Messung ist wichtige Voraussetzung für Benchmarking & Steuerung!



# Referenzen

*Günther, S./ Brucksch, M./ Falter, T. et al. (2022):* Relevanz von Transferprozessen und -indikatoren in der Praxis – Ergebnisse einer systemübergreifenden Expertenbefragung, in: *Beiträge zur Hochschulforschung*, Heft 4/ 2022 (in Vorbereitung, Manuskript eingereicht am 23.05.2022).

*Günther, S./ Brucksch, M./ Falter, T. et al. (2021):* Auf dem Weg zur kennzahlenbasierten Steuerung von Transferprozessen in Hochschulen – Modelltheoretische Grundlagen und konzeptionelle Umsetzung, in: *Qualität in der Wissenschaft (QiW)*, Heft 2/ 2021, S. 57-63.

*Günther, S./ Janitz, D. (2021):* Kennzahlen zum Wissens- und Technologietransfer – Eine Studie zu den DAX 30-Unternehmen, in: *Zeitschrift für Organisation (zfo)*, angenommen zur Veröffentlichung in Heft 4/ 2021 zum Themenschwerpunkt: Die vermessene Organisation.

*Bormann, P.-M./ Günther, S. (2021):* 3D-Transfermodell: Konzeptionelle Grundlagen und Herleitung, Link: <https://www.htw-dresden.de/hochschule/fakultaeten/wirtschaftswissenschaften/forschung/prozess-/innovationsmanagement/projekte-wissenstransfer/transferindikatorik>

*Günther, S./ Brucksch, M./ Bormann, P.-M./ Falter, T. et al. (2021):* Transfer\_i: Projektvorstellung Transferindikatorik – Audiovisuelle Präsentation anlässlich BMBF-Statusveranstaltung, in: *Wissenschafts- und Hochschulforschung (WiHo)*, Link: <https://www.wihoforschung.de/de/transfer-i-2698.php>