



Transferindikatorik

Forschungsbasierter Transfer über Subsysteme

Prof. Dr. Swen Günther

Professur für Prozess- und Innovationsmanagement
Verbundprojektleiter Transfer_i/ HTW Dresden

futureSAX-Konkret, 08.06.2022



Zielstellung:

Forschungsbasierte Transferindikatorik

Projektlaufzeit:

01.07.2019 – 31.03.2022

Projektförderung:

BMBF (QUEL)/ DLR

Verbundpartner:

OTH Regensburg, HTWK Leipzig,
HTW Dresden (DHI Köln)

Projektteam:

5 Professoren, 4 wiss. Mitarbeiter/in



Von links nach rechts: Prof. Rüdiger Wink, M.A. Paula-Marie Bormann, Prof. Michael Brucksch, Prof. Thomas Falter, Prof. Swen Günther, MPA Boris Goldberg, Dr. Matthias Fuhrland

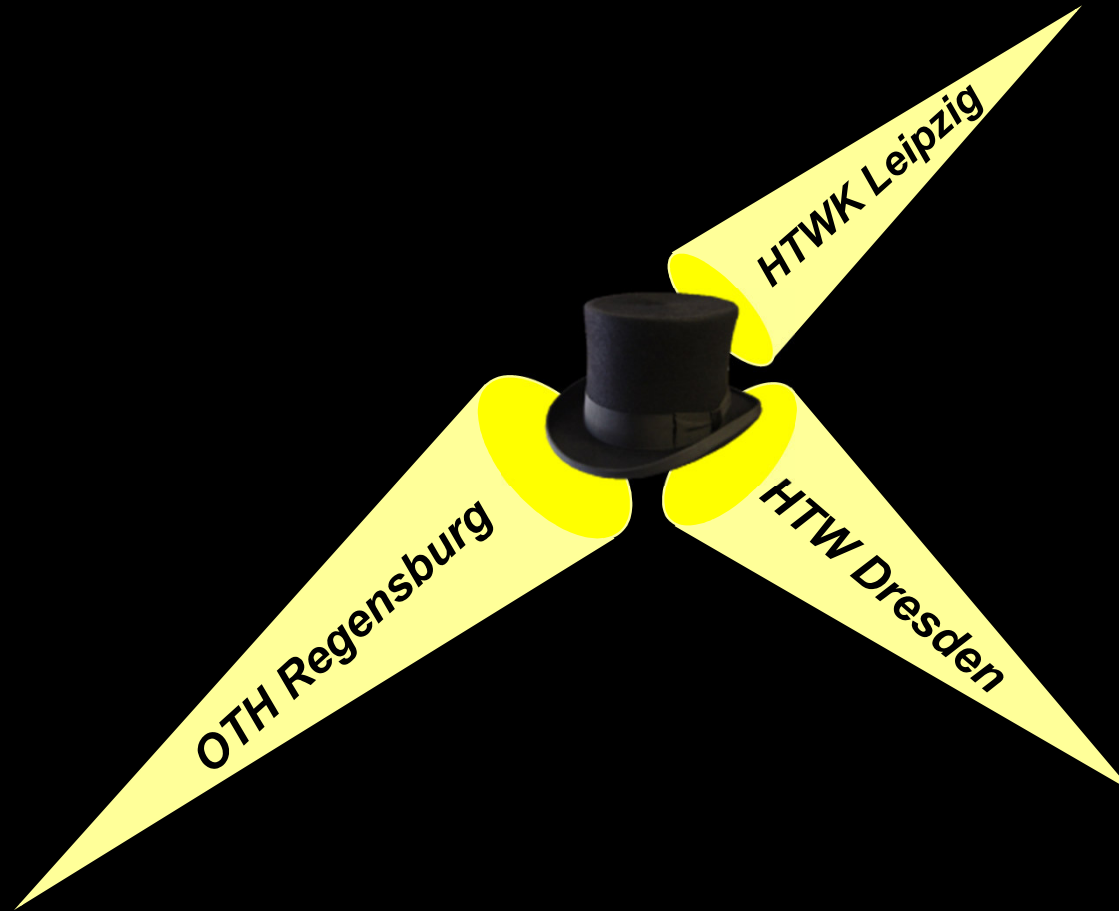
GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

Metapher: “Finde den schwarzen Hut im schwarzen Raum!”

[Karl R. Popper]





Reibungspunkte

Subsystem-
analyse

Zweck

Steuerung vs. Benchmarking

www.transferforschung.de

Begriffe

Indikator vs. Kennzahl

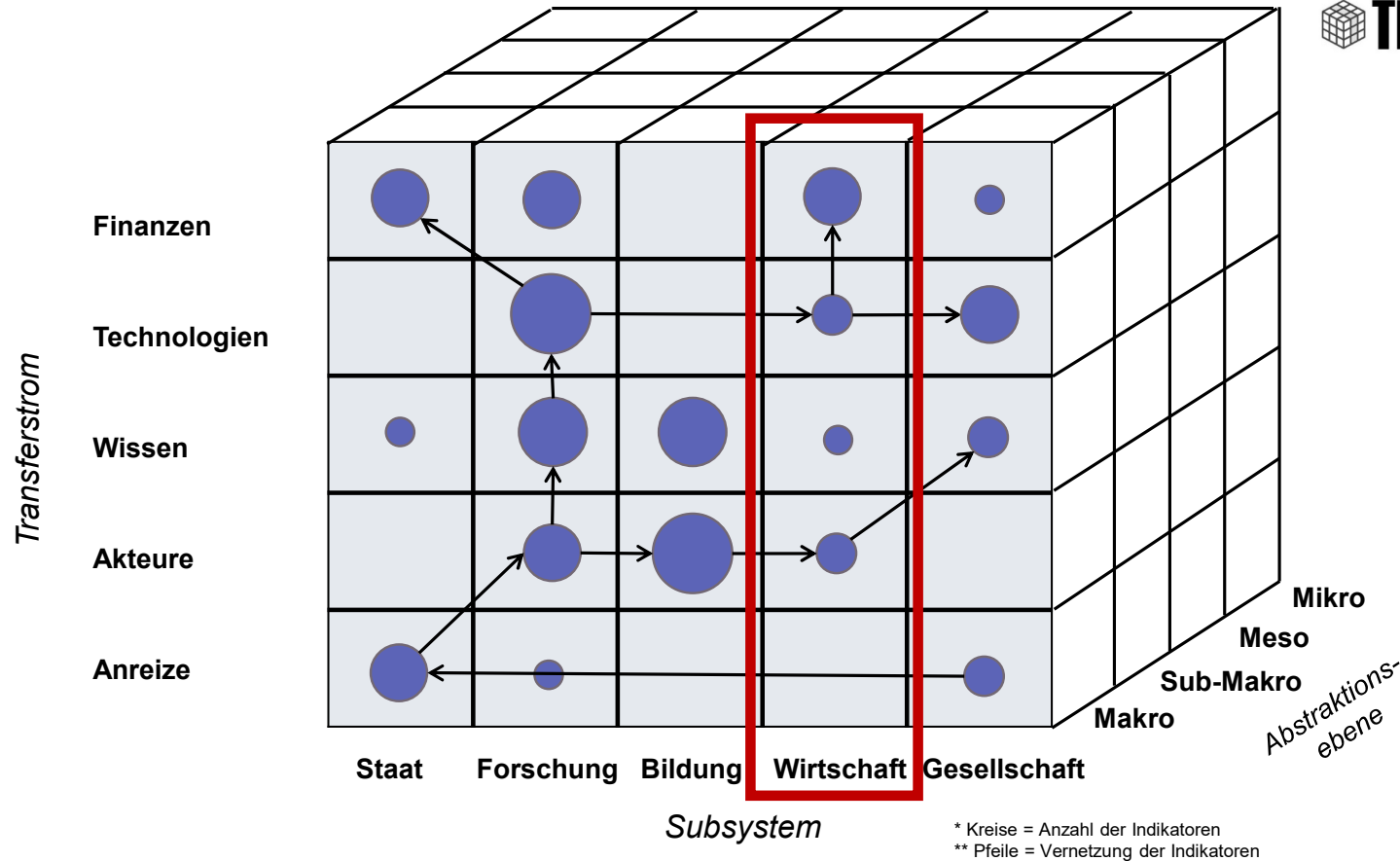
Kausalketten-
analyse

Umfang

Hochschule vs. System

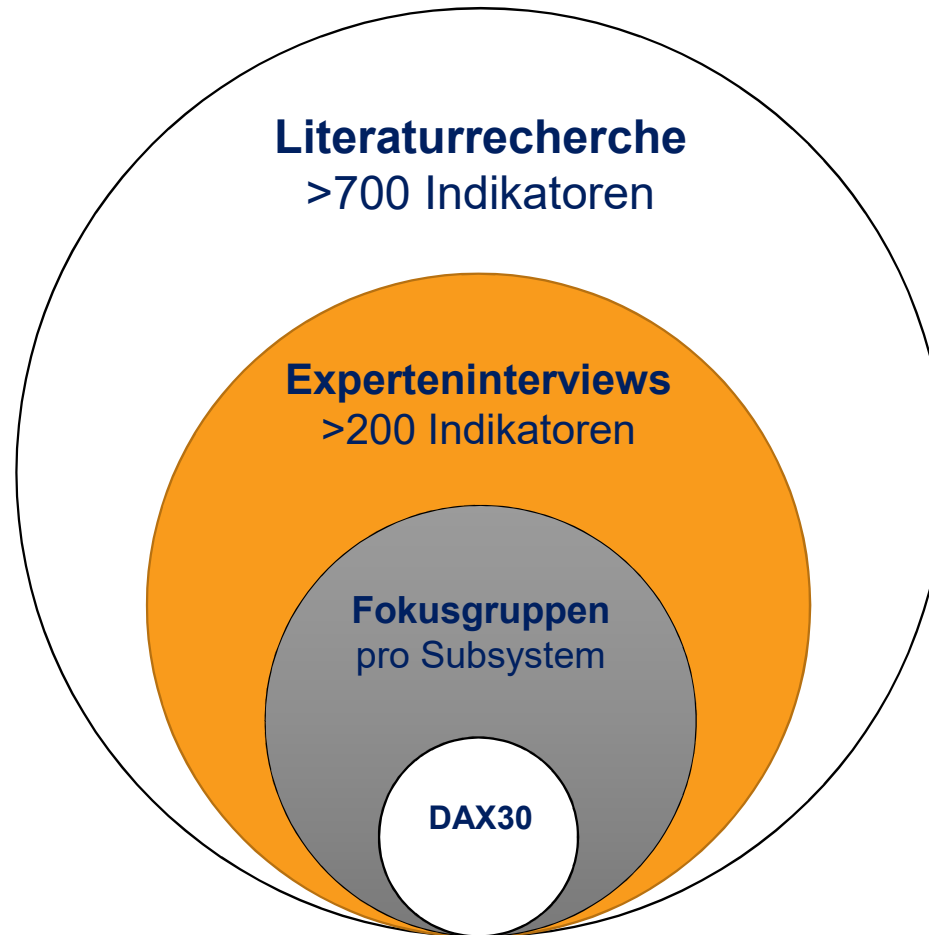


3D-Transfermodell

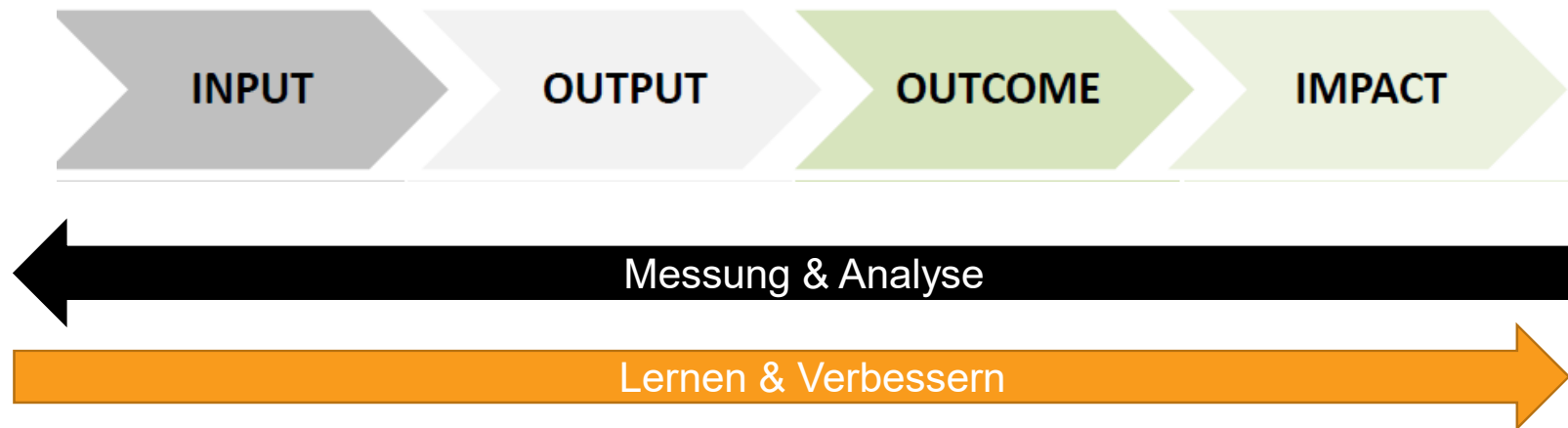




Empirische Arbeit



Literaturrecherche



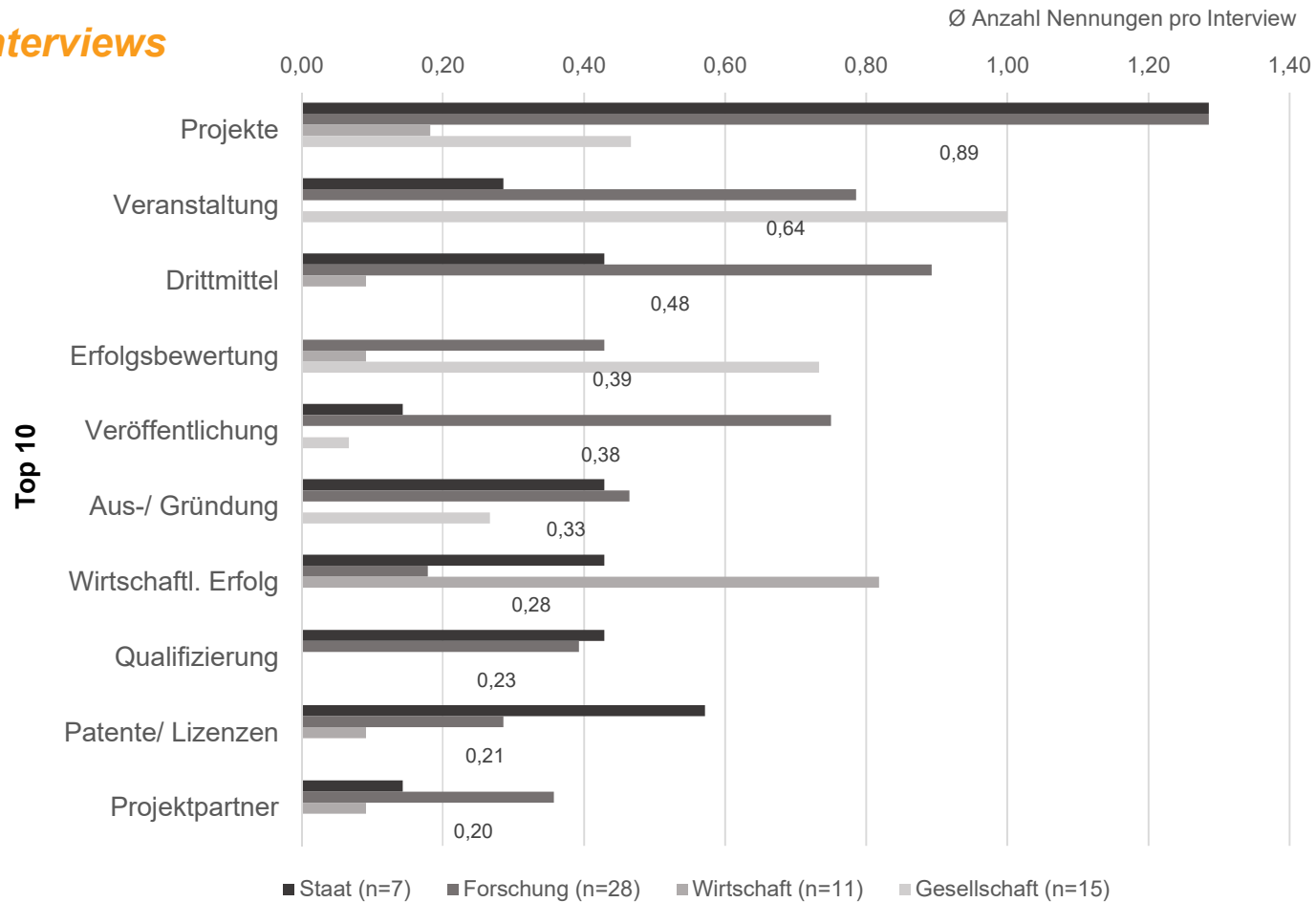
Indikatoren gesamt	127	515	108	37	787
Subsystem Wirtschaft	14	180	11	15	220

Quelle: Transfer_i (2021)



Indikatoren (Cluster)

Experteninterviews



Quelle: Transfer_i (2022)



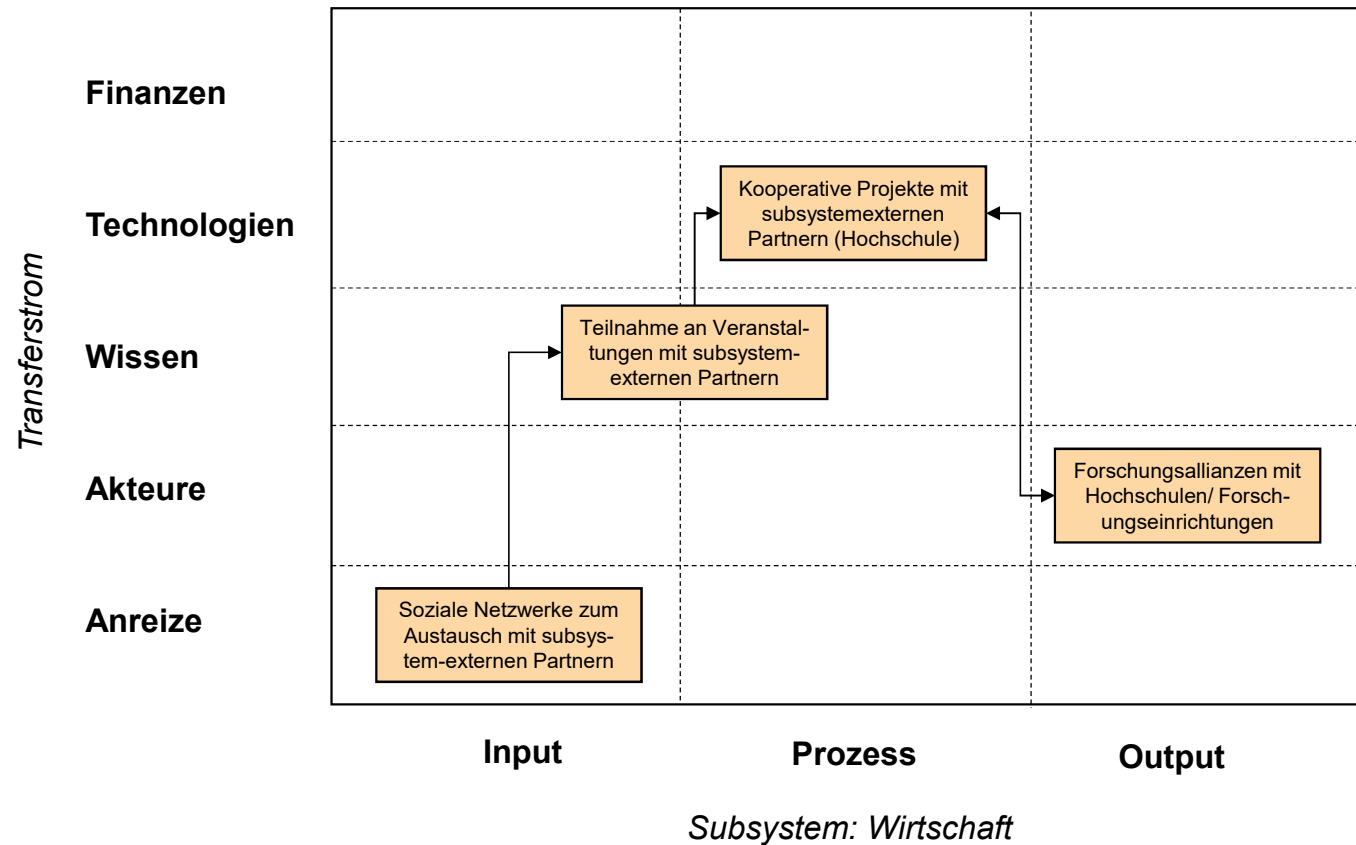
DAX 30: *Indikatoren*

Subsystem	Ebene	Strom	Transferindikatoren	Art
Wirtschaft	Meso	Finanzen	<ul style="list-style-type: none">• Aufwendungen für F&E• F&E-Quote• Umsatz m. Produkten aus Kooperationen	Quantitativ
Wirtschaft	Meso	Technologien	<ul style="list-style-type: none">• Anzahl an Patenten• Vermögenswerte der Patente• Immaterielle Vermögenswerte	Quantitativ
Wirtschaft	Meso	Wissen	<ul style="list-style-type: none">• Forschungsallianzen mit Hochschulen• Teilnahme an Veranstaltungen	Qualitativ
Wirtschaft	Meso	Akteure	<ul style="list-style-type: none">• Neueinstellungen (alle)• Akquiriertes Personal von Hochschulen• Duale Studiengänge/ Abschlussarbeiten	Quantitativ
Wirtschaft	Meso	Anreize	<ul style="list-style-type: none">• Soziale Netzwerke/ Digitale Plattformen• Hubs/ Netzwerke für Transfer	Qualitativ

Quelle: Günther/ Janitz (2021)

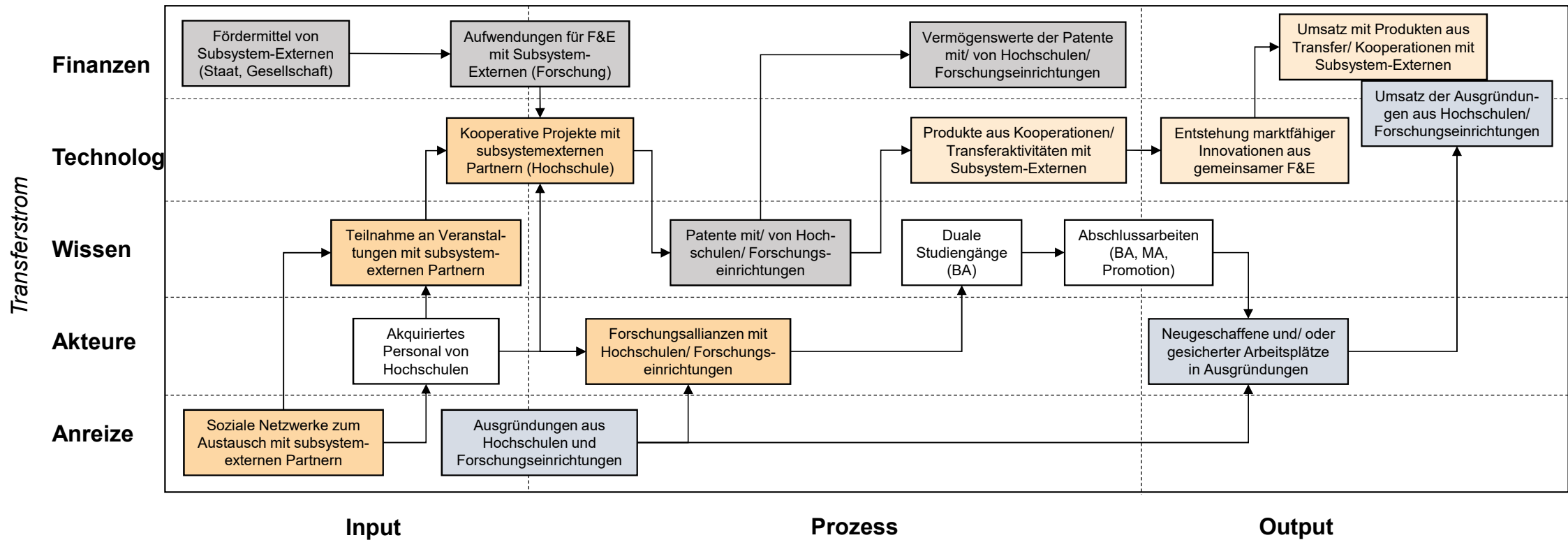


Kausalkette (Beispiel: Interaktionen)





Transferströme: *Wirtschaft*

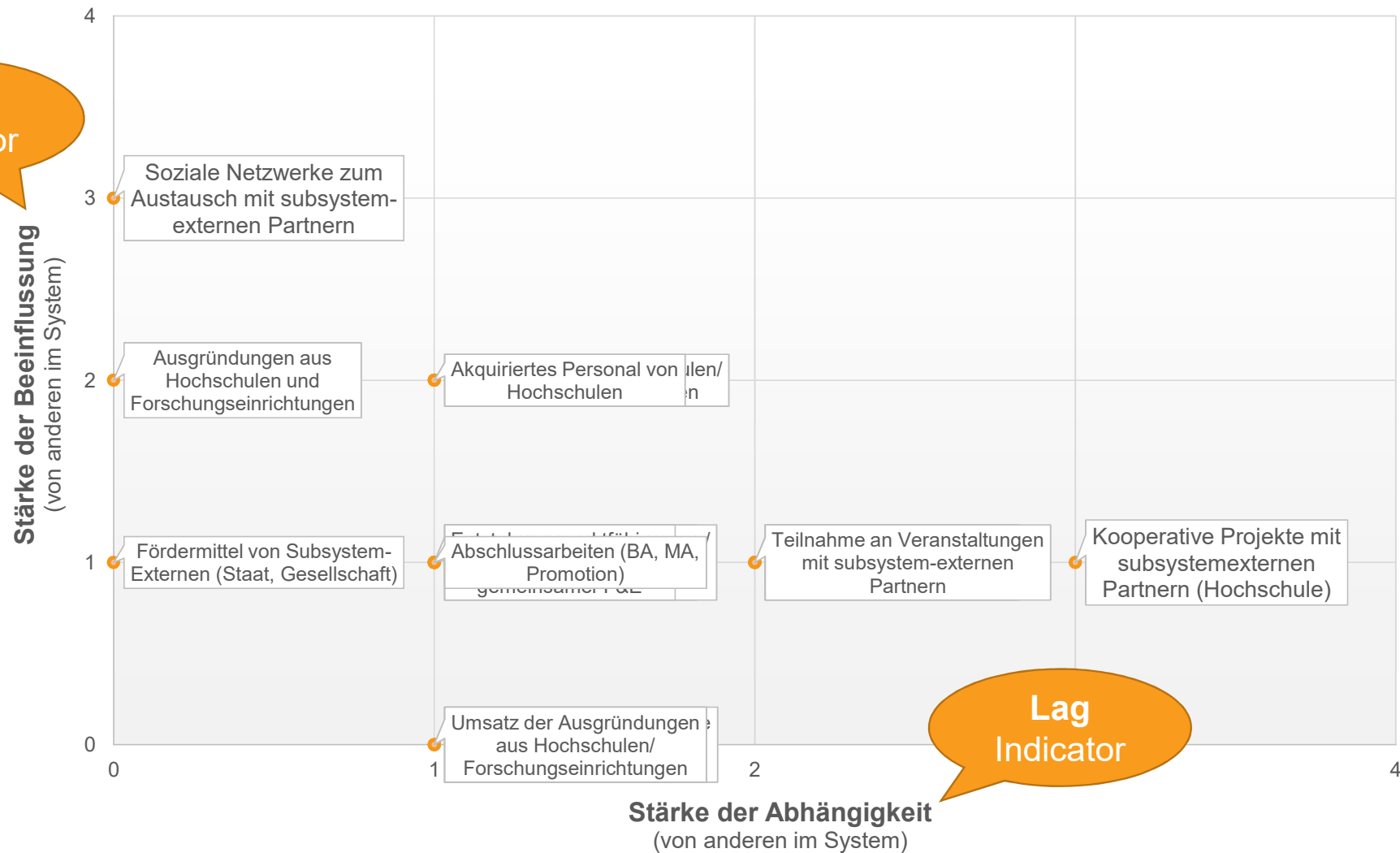


Subsystem: Wirtschaft



Bewertungs-Matrix

Lead
Indicator





Erkenntnisse

1. **Transferindikatorik** und deren Verwendung wird sehr unterschiedlich von den Beteiligten verstanden → Gleichzeitig: Indikatorik gilt generell *nicht* als „Treiber“ oder „Barriere“ für Transfer (Experteninterviews)
2. **Transferstrom**-Darstellung pro Subsystem möglich & vorhanden → Aber: Vernetzung der Transferströme über Subsysteme hinweg nur *bedingt* möglich (Brüche!), z.B. Wirtschaft mit (Zivil-)Gesellschaft
3. **Operationalisierung** der Indikatoren häufig rudimentär bzw. nicht standardisiert in Organisationen und Subsystemen → Aber: Einheitliche Messung ist wichtige Voraussetzung für Benchmarking & Steuerung!



Referenzen

Günther, S./ Brucksch, M./ Falter, T. et al. (2022): Relevanz von Transferprozessen und -indikatoren in der Praxis – Ergebnisse einer systemübergreifenden Expertenbefragung, in: *Beiträge zur Hochschulforschung*, Heft 4/ 2022 (in Vorbereitung, Manuskript eingereicht am 23.05.2022).

Günther, S./ Brucksch, M./ Falter, T. et al. (2021): Auf dem Weg zur kennzahlenbasierten Steuerung von Transferprozessen in Hochschulen – Modelltheoretische Grundlagen und konzeptionelle Umsetzung, in: *Qualität in der Wissenschaft (QiW)*, Heft 2/ 2021, S. 57-63.

Günther, S./ Janitz, D. (2021): Kennzahlen zum Wissens- und Technologietransfer – Eine Studie zu den DAX 30-Unternehmen, in: *Zeitschrift für Organisation (zfo)*, angenommen zur Veröffentlichung in Heft 4/ 2021 zum Themenschwerpunkt: Die vermessene Organisation.

Bormann, P.-M./ Günther, S. (2021): 3D-Transfermodell: Konzeptionelle Grundlagen und Herleitung, Link: <https://www.htw-dresden.de/hochschule/fakultaeten/wirtschaftswissenschaften/forschung/prozess-/innovationsmanagement/projekte-wissenstransfer/transferindikatorik>

Günther, S./ Brucksch, M./ Bormann, P.-M./ Falter, T. et al. (2021): Transfer_i: Projektvorstellung Transferindikatorik – Audiovisuelle Präsentation anlässlich BMBF-Statusveranstaltung, in: *Wissenschafts- und Hochschulforschung (WiHo)*, Link: <https://www.wihoforschung.de/de/transfer-i-2698.php>