

Transferprojekte der HTW Dresden

Werkstattbericht: Ergebnisse aus den Projekten
Transfer_i und Transferbarometer

Prof. Dr. Swen Günther

Professur für Prozess- und Innovationsmanagement

Verbundprojektleiter Transfer_i/ Projektleiter Transferbarometer

Agenda

1. Überblick Transferprojekte
2. Erfahrungen & Erkenntnisse
3. Transferleistung messen

Forschen über Transfer

Aktuelle Projekte an/ mit HTW Dresden

1. Transfer_i (BMBF)
2. Transferbarometer (Stifterverband)
3. Validierungsförderung (SMWA)
4. TRIZ Reverse (SMWK)

Zielstellung:

Forschungsbasierte Transferindikatorik

Projektlaufzeit:

01.07.2019 – 31.12.2021

Projektförderung:

BMBF (QUEL)/ DLR

Verbundpartner:

OTH Regensburg, HTWK Leipzig,
HTW Dresden (DHI Köln)

Projektteam:

5 Professoren, 4 wiss. Mitarbeiter/in



Von links nach rechts: Prof. Rüdiger Wink, M.A. Paula-Marie Bormann, Prof. Michael Brucksch, Prof. Thomas Falter, Prof. Swen Günther, MPA Boris Goldberg, Dr. Matthias Fuhrland

GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

Transferbarometer

Stifterverband: „Hochschulen und Forschungszentren erarbeiten Indikatoren für den Wissenstransfer“



Quelle: Stifterverband 2021

Grüne Verpackung mit System

Ziel: Patentanalyse und -verwertung im Bereich biokompatible Materialien

Fokus: Konsumgüter, Verpackungen

Projektleitung: Prof. Harre/ Prof. Günther

Projektstart: 01.04.2021

Laufzeit: 18 Monate

Förderung: EFRE/ SMWA

Patent: „Biokompatibles Formteil und Verfahren zur Herstellung eines kollagenbasierten Schichtmaterials“ [DE102017123891](https://patent.de/DE102017123891)



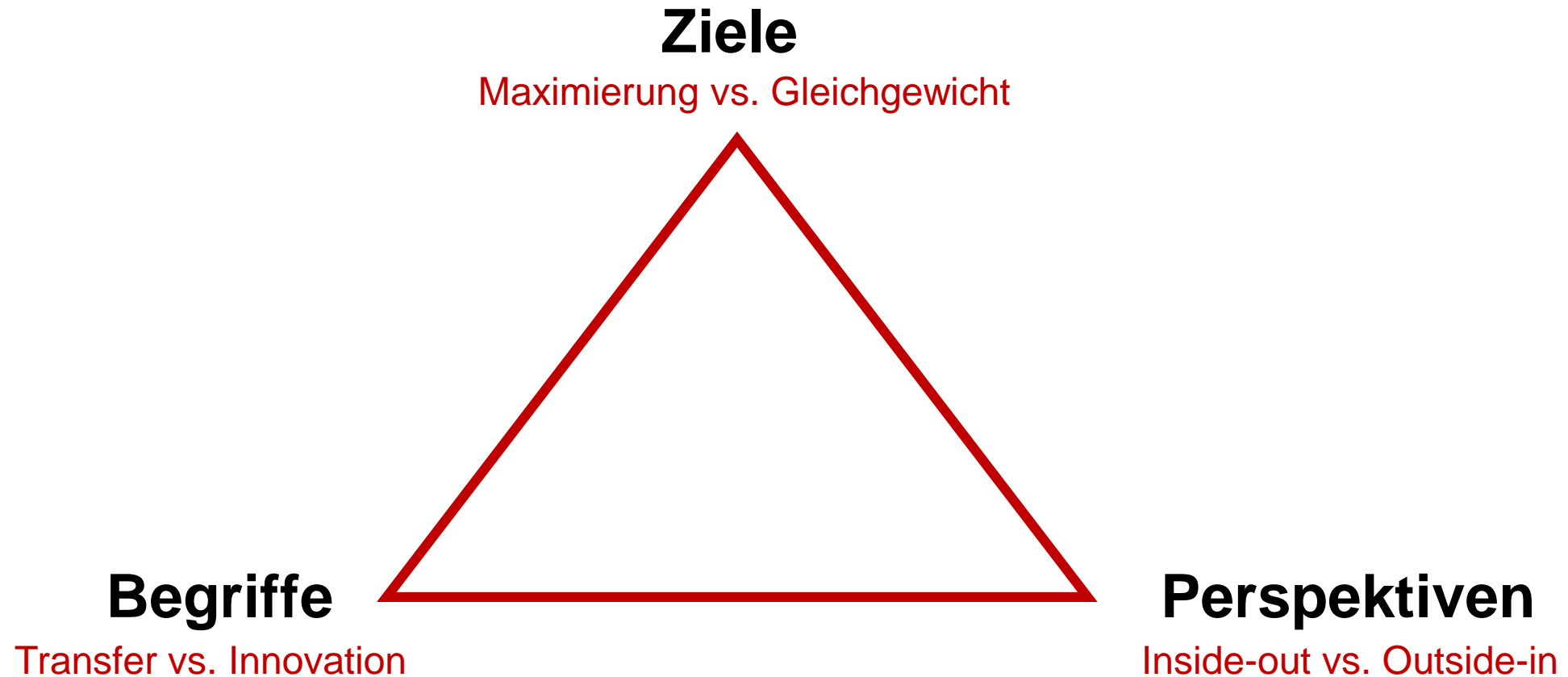
Quelle: Sebb/ HTW Dresden

Agenda

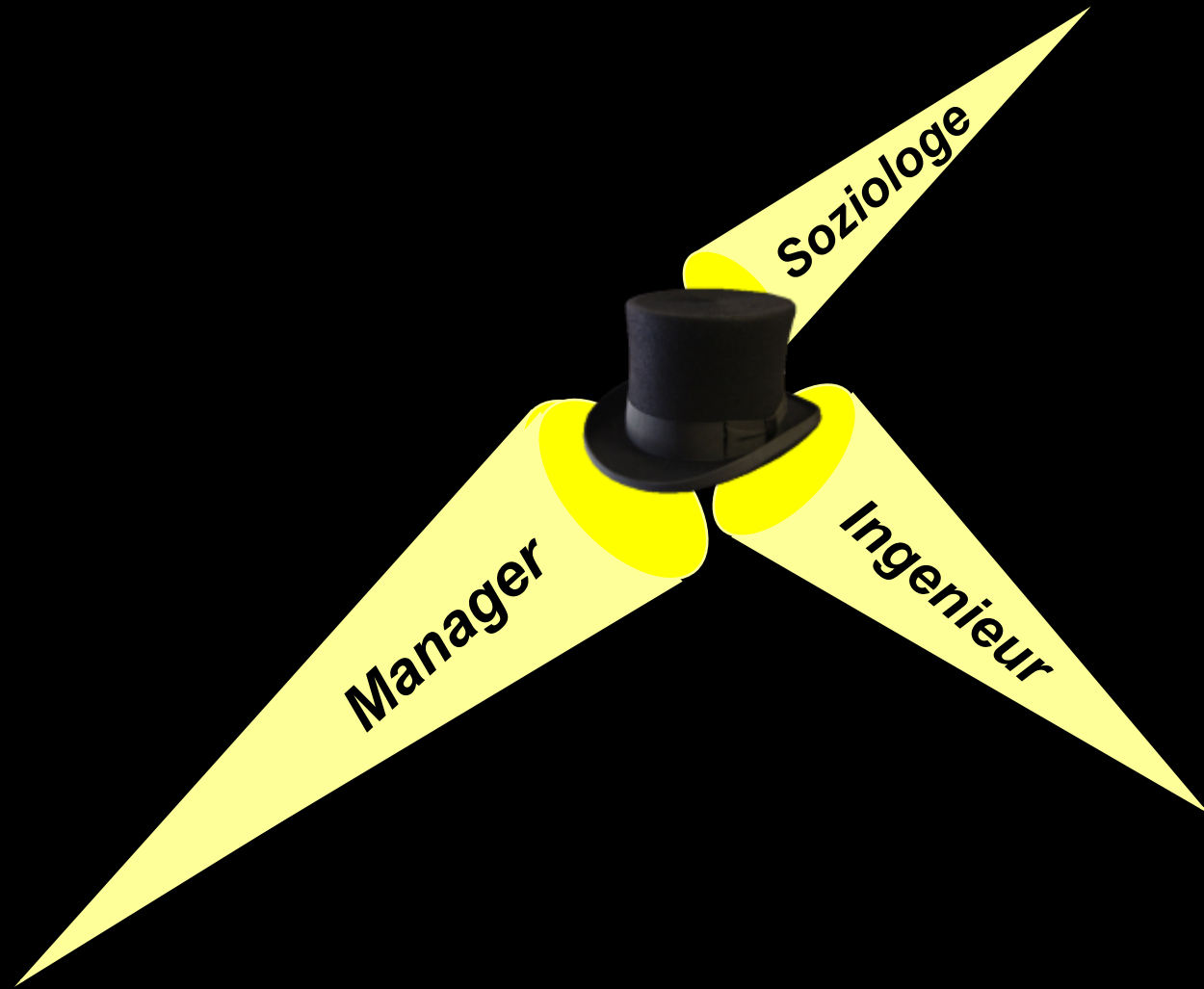
1. Überblick Transferprojekte

2. Erfahrungen & Erkenntnisse

3. Transferleistung messen



Metapher: "Finde den schwarzen Hut im schwarzen Raum!"
[Karl R. Popper]



Aufwand vs. Nutzen

Datenerfassung

- Zentral/ dezentral
- (Teil-)automatisiert

Verantwortlichkeiten

- Leitung
- Abteilung

Verwendungszweck

- Intern/ extern
- Steuerung
- Benchmarking
- Kommunikation



Transparenz

- Strategie
- Umsetzung

Motivation

- Forschung
- Lehre

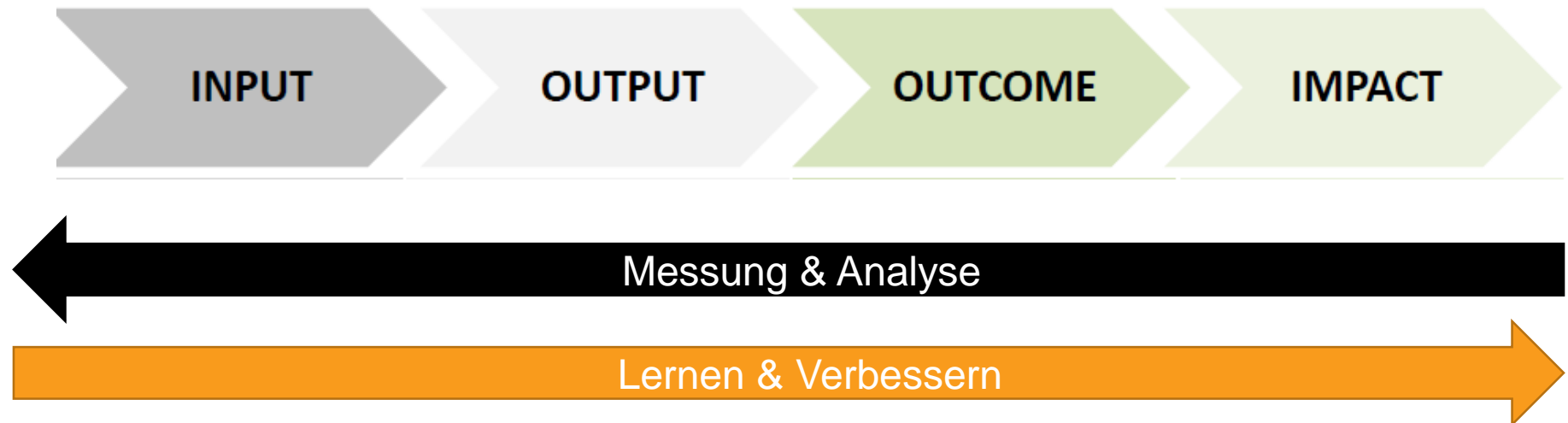
Transferleistung

- Quantität
- Qualität

Agenda

1. Überblick Transferprojekte
2. Erfahrungen & Erkenntnisse
3. Transferleistung messen

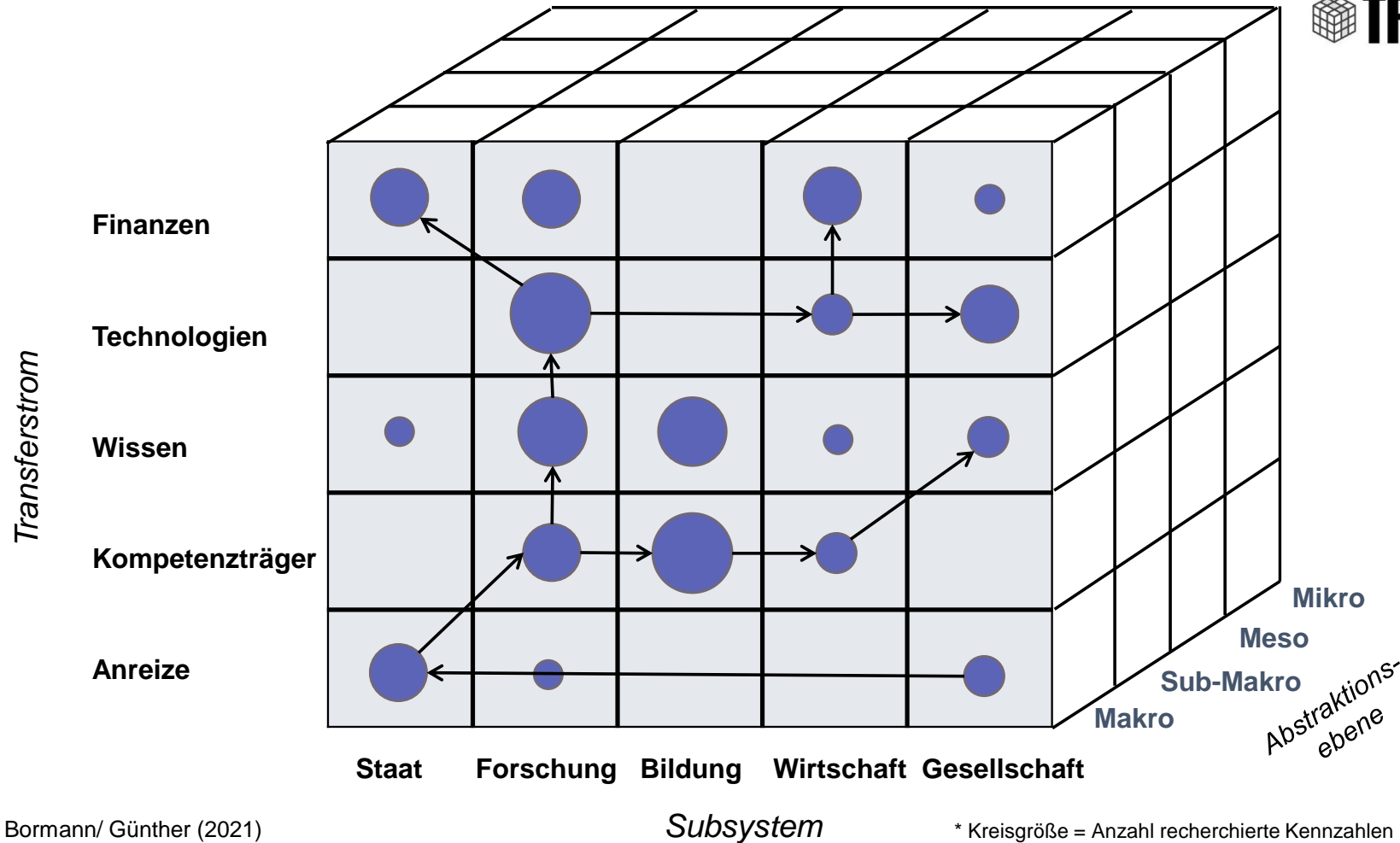
IOOI Modell



Indikatoren gesamt (nach Literaturrecherche)	127	515	108	37	787
Subsystem Gesellschaft	27	91	32	8	158
Subsystem Wirtschaft	14	180	11	15	220

Quelle: Transfer_i (2021)

3D-Transfermodell



Quelle: Bormann/ Günther (2021)

Transferbarometer



Transfer- und Kooperationskultur

Transfer- und Kooperationskultur				
Institutionelle Verankerung	Strategie Ist Transfer Bestandteil in Zielbildungsprozessen und internen/externen Leistungsmessungen?	Anreize & Wertschätzung Wird Transfer als relevante wissenschaftliche Leistungsdimension sichtbar und gezielt gefördert?	Operative Strukturen & Prozesse Gibt es operative Strukturen und Prozesse, um die Aktivitäten der Akteure im Transfer zu unterstützen?	Personal & Ressourcen Welche personellen und materiellen Ressourcen stehen zur Verfügung?
	Forschungsbasierte Kooperation & Verwertung Anwendung von Forschungsergebnissen für mehr gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Nutzen	Relationship-Management Aufbau und Entwicklung persönlicher Beziehungen für mögliche spätere Transferaktivitäten	Infrastruktur Bereitstellung technischer (Großgeräte, Datenbanken) und nicht-technischer Ausstattung (Bibliotheken, Sammlungen)	Forschen & Entwickeln mit der Gesellschaft Beteiligung gesellschaftlicher Akteure am Forschungsprozess und der Entwicklung von Lösungen
Transferfelder	Transferorientierte Lehre & Weiterbildung Einbindung wissenschaftsexterner Partner*innen in Lehr- und Lernformate	Entrepreneurship Vermittlung von unternehmerischem Denken und Handeln sowie Unterstützung von Gründungsaktivitäten	Wissenschaftliche Beratung für Entscheider*innen und Betroffene Formalisierte Aktivitäten zur Unterstützung wissenschaftsbasierter Entscheidungen	Wissenschaftsdialog Dialogorientierte Formate der Wissenschaftskommunikation mit der Gesellschaft

*Pro Transferfeld:
3 Kernindikatoren
+ Zusatzindikatoren*

Quelle: Stifterverband 2021

43

Strategy Map/ BSC

Basis: Hochschulstrategie 2025 + HS-Rahmengesetz Saxony

Stakeholder Ergebnisse



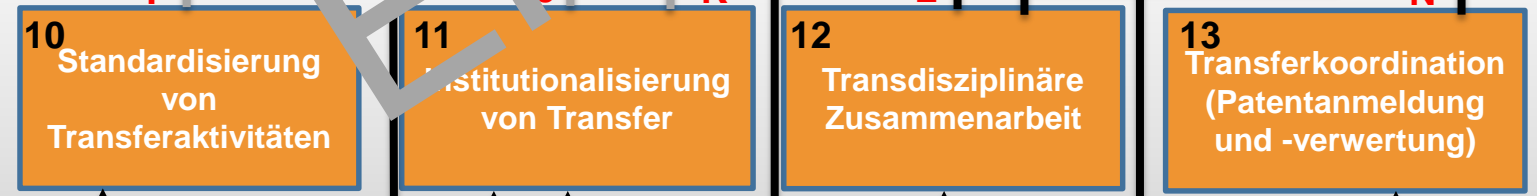
Basis: Hochschulstrategie 2025

Finanzielle Ergebnisse



Basis: Organization HTWD

Transferbezogene Prozesse & Strukturen (intern)



Basis: Transferstrategie HTWD

Transferorientiertes Lernen & Entwickeln



Referenzen

Günther, S./ Brucksch, M./ Bormann, P.-M./ Falter, T. et al. (2021): Auf dem Weg zur kennzahlenbasierten Steuerung von Transferprozessen in Hochschulen – Modelltheoretische Grundlagen und konzeptionelle Umsetzung, in: Qualität in der Wissenschaft (QiW), Heft 2/ 2021, S. 57-63.

Günther, S./ Janitz, D. (2021): Kennzahlen zum Wissens- und Technologietransfer – Eine Studie zu den DAX 30-Unternehmen, in: Zeitschrift für Organisation (zfo), angenommen zur Veröffentlichung in Heft 4/ 2021 zum Themenschwerpunkt: Die vermessene Organisation.

Bormann, P.-M./ Günther, S. (2021): 3D-Transfermodell: Konzeptionelle Grundlagen und Herleitung, Link: <https://www.htw-dresden.de/hochschule/fakultaeten/wirtschaftswissenschaften/forschung/prozess-/innovationsmanagement/projekte-wissenstransfer/transferindikatorik>

Günther, S./ Brucksch, M./ Bormann, P.-M./ Falter, T. et al. (2021): Transfer_i: Projektvorstellung Transferindikatorik – Audiovisuelle Präsentation anlässlich BMBF-Statusveranstaltung, in: Wissenschafts- und Hochschulforschung (WiHo), Link: <https://www.wihoforschung.de/de/transfer-i-2698.php>

Frank, A./ Lehmann-Brauns, C. et al. (2020): Transferbarometer: Hochschulen und Forschungszentren erarbeiten erstmals Indikatoren für Erfolgsmessung im Wissenstransfer, Pressemitteilung Stifterverband, Link: https://www.stifterverband.org/pressemitteilungen/2020_08_27_transferbarometer