

# Transferprojekte der HTW Dresden

Werkstattbericht: Ergebnisse aus den Projekten  
Transfer\_i und Transferbarometer

**Prof. Dr. Swen Günther**

Professur für Prozess- und Innovationsmanagement

Verbundprojektleiter Transfer\_i/ Projektleiter Transferbarometer

# Agenda

1. Überblick Transferprojekte
2. Erfahrungen & Erkenntnisse
3. Transferleistung messen

# Forschen über Transfer

## Aktuelle Projekte an/ mit HTW Dresden

1. Transfer\_i (BMBF)
2. Transferbarometer (Stifterverband)
3. Validierungsförderung (SMWA)
4. TRIZ Reverse (SMWK)

## Zielstellung:

Forschungsbasierte Transferindikatorik

## Projektlaufzeit:

01.07.2019 – 31.12.2021

## Projektförderung:

BMBF (QUEL)/ DLR

## Verbundpartner:

OTH Regensburg, HTWK Leipzig,  
HTW Dresden (DHI Köln)

## Projektteam:

5 Professoren, 4 wiss. Mitarbeiter/in



Von links nach rechts: Prof. Rüdiger Wink, M.A. Paula-Marie Bormann, Prof. Michael Brucksch, Prof. Thomas Falter, Prof. Swen Günther, MPA Boris Goldberg, Dr. Matthias Fuhrland

GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium  
für Bildung  
und Forschung

# Transferbarometer

*Stifterverband: „Hochschulen und Forschungszentren erarbeiten Indikatoren für den Wissenstransfer“*



Quelle: Stifterverband 2021

## **Grüne Verpackung mit System**

**Ziel:** Patentanalyse und -verwertung im Bereich biokompatible Materialien

**Fokus:** Konsumgüter, Verpackungen

**Projektleitung:** Prof. Harre/ Prof. Günther

**Projektstart:** 01.04.2021

**Laufzeit:** 18 Monate

**Förderung:** EFRE/ SMWA

**Patent:** „Biokompatibles Formteil und Verfahren zur Herstellung eines kollagenbasierten Schichtmaterials“ [DE102017123891](https://patent.de/DE102017123891)



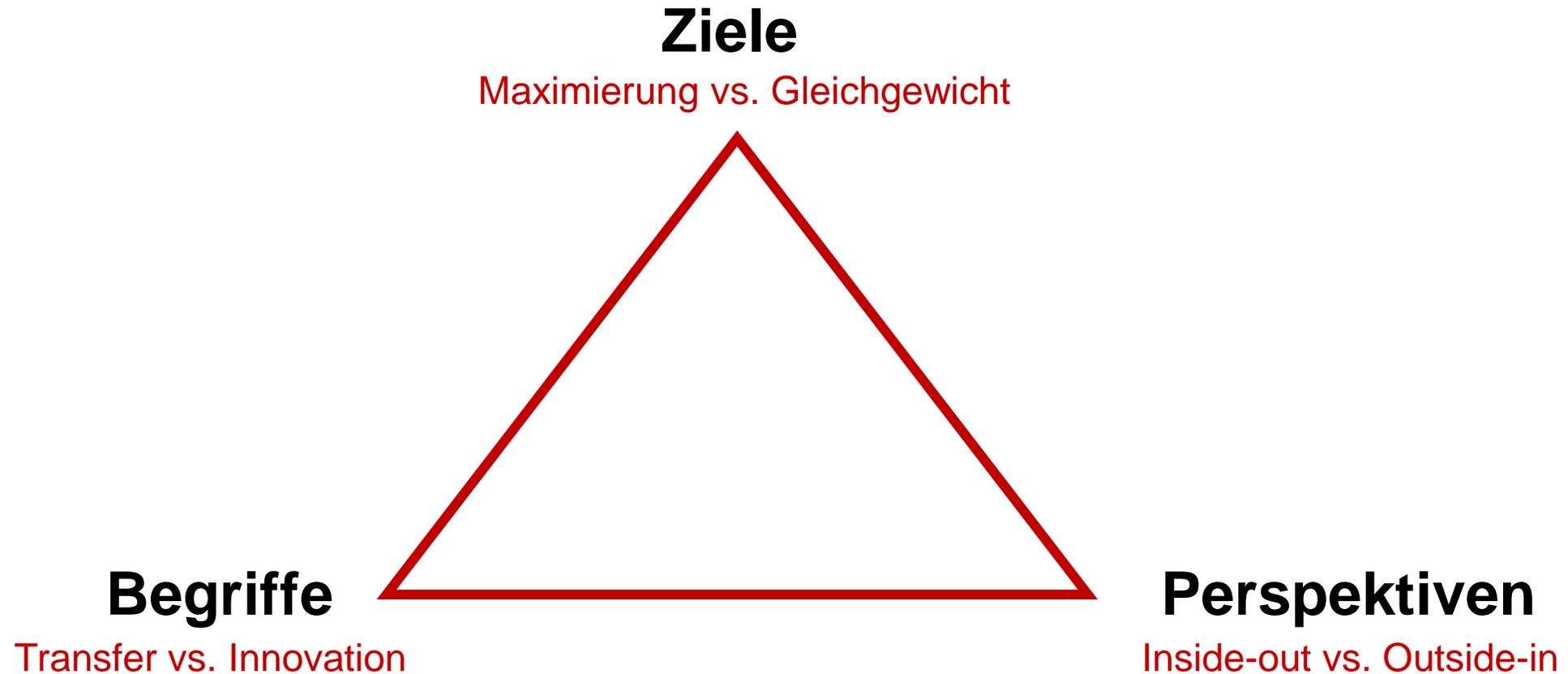
Quelle: Sebb/ HTW Dresden

# Agenda

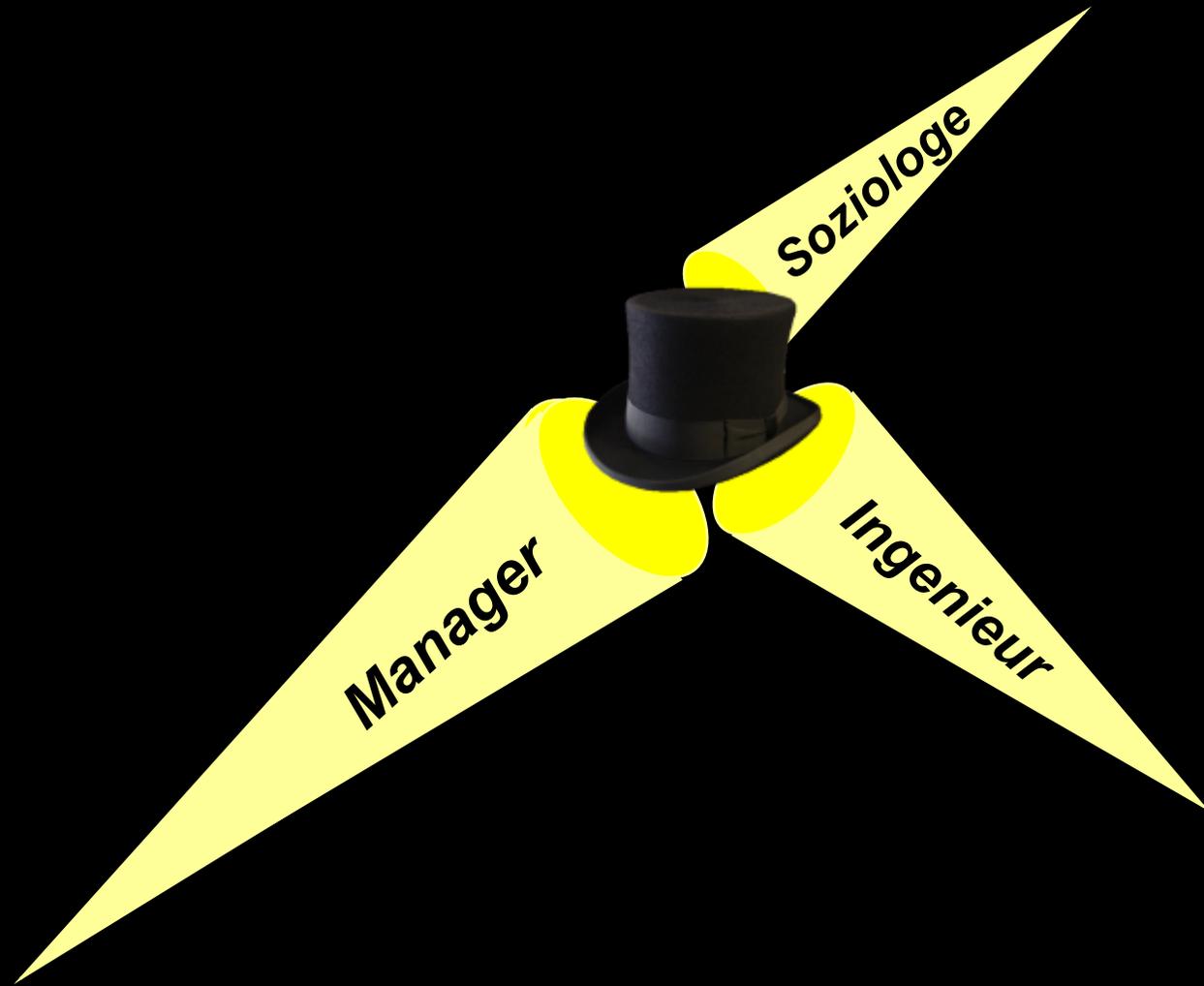
1. Überblick Transferprojekte

2. Erfahrungen & Erkenntnisse

3. Transferleistung messen



**Metapher: "Finde den schwarzen Hut im schwarzen Raum!"**  
[Karl R. Popper]



# Aufwand vs. Nutzen

## Datenerfassung

- Zentral/ dezentral
- (Teil-)automatisiert

## Verantwortlichkeiten

- Leitung
- Abteilung

## Verwendungszweck

- Intern/ extern
- Steuerung
- Benchmarking
- Kommunikation



## Transparenz

- Strategie
- Umsetzung

## Motivation

- Forschung
- Lehre

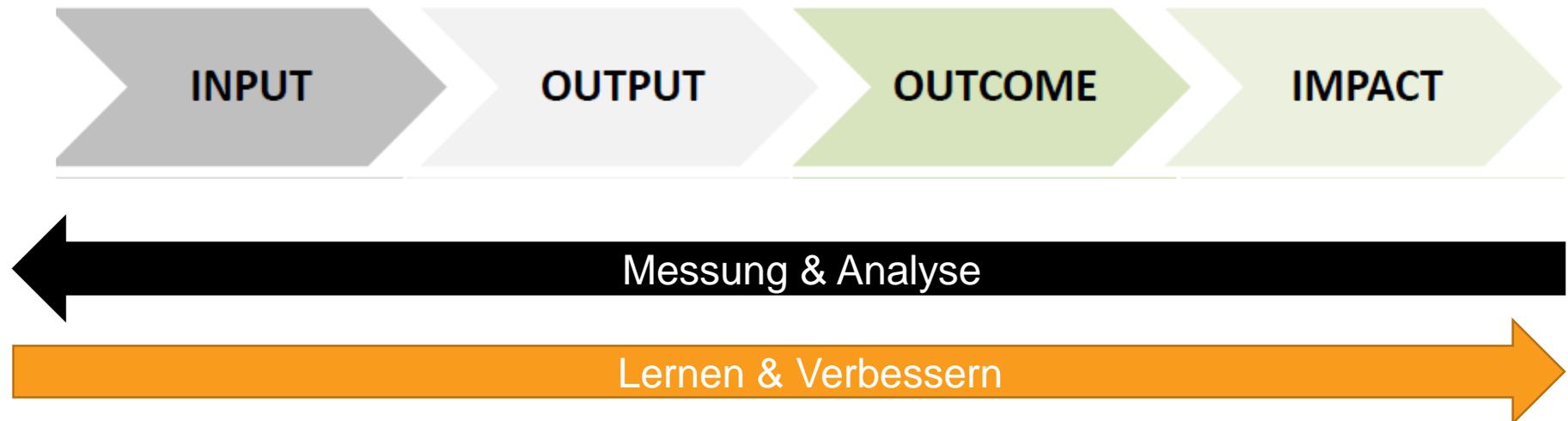
## Transferleistung

- Quantität
- Qualität

# Agenda

1. Überblick Transferprojekte
2. Erfahrungen & Erkenntnisse
3. Transferleistung messen

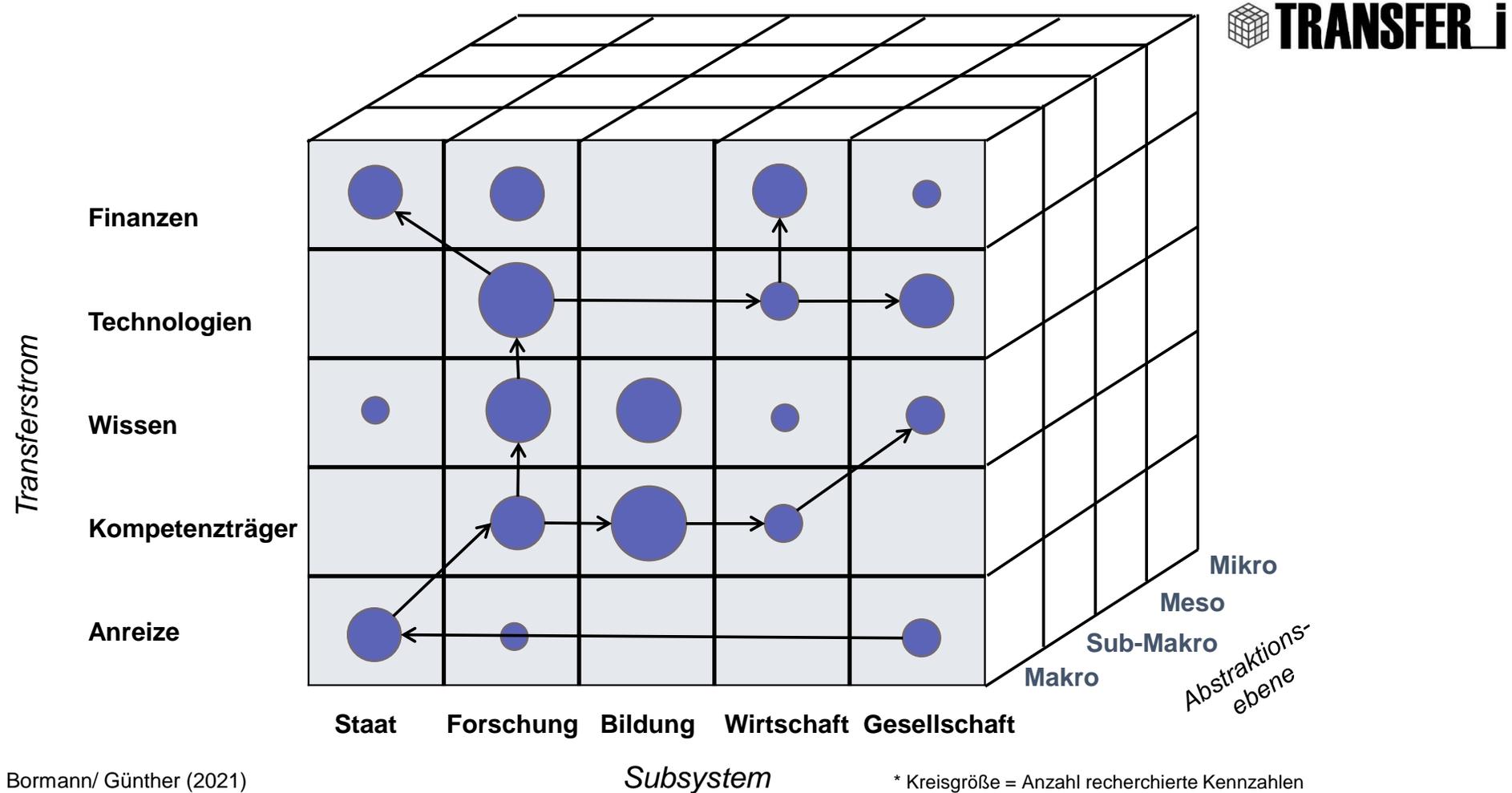
# IOOI Modell



<b>Indikatoren gesamt</b> (nach Literaturrecherche)	<b>127</b>	<b>515</b>	<b>108</b>	<b>37</b>	<b>787</b>
Subsystem Gesellschaft	27	91	32	8	<b>158</b>
Subsystem Wirtschaft	14	180	11	15	<b>220</b>

Quelle: Transfer\_i (2021)

# 3D-Transfermodell



# Transferbarometer



## Transfer- und Kooperationskultur

Institutionelle Verankerung	<b>Strategie</b> Ist Transfer Bestandteil in Zielbildungsprozessen und internen/externen Leistungsmessungen?	<b>Anreize &amp; Wertschätzung</b> Wird Transfer als relevante wissenschaftliche Leistungsdimension sichtbar und gezielt gefördert?	<b>Operative Strukturen &amp; Prozesse</b> Gibt es operative Strukturen und Prozesse, um die Aktivitäten der Akteure im Transfer zu unterstützen und zu koordinieren?	<b>Personal &amp; Ressourcen</b> Welche personellen und materiellen Ressourcen stehen für Transferaktivitäten zur Verfügung?
Transferfelder	<b>Forschungsbasierte Kooperation &amp; Verwertung</b> Anwendung von Forschungsergebnissen für mehr gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Nutzen	<b>Relationship-Management</b> Aufbau und Entwicklung persönlicher Beziehungen für mögliche spätere Transferaktivitäten	<b>Infrastruktur</b> Bereitstellung technischer (Großgeräte, Datenbanken) und nicht-technischer Ausstattung (Bibliotheken, Sammlungen)	<b>Forschen &amp; Entwickeln mit der Gesellschaft</b> Beteiligung gesellschaftlicher Akteure am Forschungsprozess und der Entwicklung von Lösungen
	<b>Transferorientierte Lehre &amp; Weiterbildung</b> Einbindung wissenschaftsexterner Partner*innen in Lehr- und Lernformate	<b>Entrepreneurship</b> Vermittlung von unternehmerischem Denken und Handeln sowie Unterstützung von Gründungsaktivitäten	<b>Wissenschaftliche Beratung für Entscheider*innen und Betroffene</b> Formalisierte Aktivitäten zur Unterstützung wissenschaftsbasierter Entscheidungen	<b>Wissenschaftsdialog</b> Dialogorientierte Formate der Wissenschaftskommunikation mit der Gesellschaft

*Pro Transferfeld:  
3 Kernindikatoren  
+ Zusatzindikatoren*

Quelle: Stifterverband 2021

43

# Strategy Map/ BSC

Basis: Hochschulstrategie 2025 + HS-Rahmengesetz Saxony

## Stakeholder Ergebnisse



Basis: Hochschulstrategie 2025

## Finanzielle Ergebnisse



Basis: Organization HTWD

## Transferbezogene Prozesse & Strukturen (intern)



Basis: Transferstrategie HTWD

## Transferorientiertes Lernen & Entwickeln



# Referenzen

*Günther, S./ Brucksch, M./ Bormann, P.-M./ Falter, T. et al. (2021): Auf dem Weg zur kennzahlenbasierten Steuerung von Transferprozessen in Hochschulen – Modelltheoretische Grundlagen und konzeptionelle Umsetzung, in: Qualität in der Wissenschaft (QiW), Heft 2/ 2021, S. 57-63.*

*Günther, S./ Janitz, D. (2021): Kennzahlen zum Wissens- und Technologietransfer – Eine Studie zu den DAX 30-Unternehmen, in: Zeitschrift für Organisation (zfo), angenommen zur Veröffentlichung in Heft 4/ 2021 zum Themenschwerpunkt: Die vermessene Organisation.*

*Bormann, P.-M./ Günther, S. (2021): 3D-Transfermodell: Konzeptionelle Grundlagen und Herleitung, Link: <https://www.htw-dresden.de/hochschule/fakultaeten/wirtschaftswissenschaften/forschung/prozess-/innovationsmanagement/projekte-wissenstransfer/transferindikatorik>*

*Günther, S./ Brucksch, M./ Bormann, P.-M./ Falter, T. et al. (2021): Transfer\_i: Projektvorstellung Transferindikatorik – Audiovisuelle Präsentation anlässlich BMBF-Statusveranstaltung, in: Wissenschafts- und Hochschulforschung (WiHo), Link: <https://www.wihoforschung.de/de/transfer-i-2698.php>*

*Frank, A./ Lehmann-Brauns, C. et al. (2020): Transferbarometer: Hochschulen und Forschungszentren erarbeiten erstmals Indikatoren für Erfolgsmessung im Wissenstransfer, Pressemitteilung Stifterverband, Link: [https://www.stifterverband.org/pressemitteilungen/2020\\_08\\_27\\_transferbarometer](https://www.stifterverband.org/pressemitteilungen/2020_08_27_transferbarometer)*